



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

in collaborazione con:



6 MARZO 2026
9:00 - 14:30

Leadership infermieristica e advanced practice.

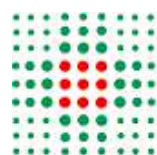
LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore



IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - Via di Barbiano 1/10 - 40136 Bologna

Aula Magna Francesco Manzoli - Centro di ricerca Codivilla-Putti

con il patrocinio di:



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SIDMI
SOCIETÀ ITALIANA PER LA
DIREZIONE E IL MANAGEMENT
DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche
Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

Razionale

I sistemi sanitari stanno vivendo una profonda trasformazione, guidata da cambiamenti demografici ed epidemiologici, innovazione tecnologica, crescente complessità assistenziale, nuove aspettative/esigenze dei professionisti e dei cittadini, vincoli di sostenibilità e riforme organizzative. In questo scenario, le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie sono chiamati a esercitare una leadership che guida, capace di generare valore condiviso, governare la complessità e accompagnare l'evoluzione delle professioni sanitarie all'interno di un Value Health System orientato agli esiti e al valore prodotto per cittadini e comunità. La leadership infermieristica, le competenze specialistiche, l'uso della tecnologia, la ricerca e l'innovazione organizzativa rappresentano leve strategiche per ripensare i modelli assistenziali.

Il convegno intende offrire, in coerenza con le raccomandazioni e i modelli europei promossi da ENDA (European Nursing Directors Association) e da SIDMI (Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche), uno spazio di riflessione strategica e di confronto tra direzioni, professionisti, decisori politici ed esperti, per condividere visioni, esperienze e strumenti utili a governare l'innovazione organizzativa e professionale, rafforzando il ruolo dei professionisti sanitari, in particolare dell'infermiere, quali agenti di cambiamento e leader fondamentali per garantire qualità, sicurezza ed efficacia dei servizi sanitari.



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

06 MARZO 2026

9:00 - Introduzione alle tematiche dell'evento

Nicola Colamaria

Saluti istituzionali

Massimo Fabi, Roberta Toschi

PRIMA PARTE

**LA LEADERSHIP CHE GUIDA - Una visione di
riferimento per le Direzioni Assistenziali**

Moderano: Pietro Giurdanella, Roberta Toschi

**9:15 - *LEADERSHIP CLINICA SPECIALISTICA: strategie di
implementazione in Italia***

Barbara Mangiacavalli

9:45 - *NURSING LEADERSHIP IN EUROPE*

Alessandro Stievano

10:15 - *NURSING LEADERSHIP IN ITALY*

Barbara Porcelli

**10:45 - *LA LEADERSHIP CHE GENERA VALORE: guidare
persone, competenze e sistemi complessi***

Mauro Filippi



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche
Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

SECONDA PARTE

LE TAVOLE ROTONDE

11:15 - MODELLI ORGANIZZATIVO-ASSISTENZIALI INNOVATIVI BASATI SULLA RELAZIONE E LA CENTRALITÀ DELLA PERSONA.

**Dalla prestazione al percorso integrato, dalla relazione
alle cure personalizzate**

LE SFIDE DEL NUOVO ASSETTO DEL SSN

Luca Giorgio

Confronto tematico:

- *Continuità assistenziale, personalizzazione delle cure e centralità della relazione*
- *Task shifting e ridefinizione dei ruoli professionali*
- *Modelli di prossimità e integrazione ospedale-territorio (PNRR – DM 77/2022)*
- *Lean Healthcare e Value Stream Mapping nei percorsi assistenziali*

Presiedono: Andrea Contini, Stefania Dal Rio, Luca Giorgio,
Annalisa Pennini



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

12:00 - RICERCA, DIGITALIZZAZIONE, AI E TELEASSISTENZA:

**l'innovazione come funzione di management. Innovare non
solo con la tecnologia, ma con il pensiero organizzativo**

***INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E DIGITALE:
la ricerca come leva di cambiamento nelle professioni
sanitarie***

Rosario Caruso

Confronto tematico:

- *Ricerca clinico-assistenziale e ricerca organizzativa nella pratica clinica*
- *Digitalizzazione, intelligenza artificiale e nuovi modelli professionali*
- *Teleassistenza, patient empowerment e presa in carico nei percorsi territoriali*
- *Impatti dell'innovazione su competenze, ruoli e organizzazione*

Presiedono: Tatiana Bolgeo, Rosario Caruso, Stefano Durante,
Monica Guberti



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche
Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

12:40 - VALUE HEALTH SYSTEM E GESTIONE DELLE PERSONE.

**Rendere visibile il valore e rendicontare l'attività
dell'assistenza infermieristica**

DAL VOLUME AL VALORE:

***il ruolo strategico della gestione delle persone nel Value
Health System***

Emanuele Padovani

Confronto tematico:

- *Misurare ciò che conta: esiti, qualità e sostenibilità*
- *Documentazione e rendicontazione dell'impegno infermieristico (linguaggi infermieristici standardizzati, DRG, ICD-10, LEA infermieristici)*
- *Nuovi approcci alla gestione del personale*
- *Engagement professionale, generazioni a confronto e sviluppo dei talenti*

Presiedono: Annamaria Nasi, Claudia Nerozzi, Emanuele Padovani, Barbara Porcelli, Bruno Cavaliere



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

TERZA PARTE

DISCUSSIONE PLENARIA E CONCLUSIONI

13:20 - LA ROADMAP PER IL RICONOSCIMENTO DELLA LEADERSHIP E DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE

- SINTESI DEI MESSAGGI CHIAVE
- PROSPETTIVE FUTURE PER LE DIREZIONI ASSISTENZIALI E I DIRIGENTI DELLE PROFESSIONI SANITARIE
- LEADERSHIP INFERMIERISTICA COME LEVA STRATEGICA DEL SISTEMA SANITARIO

CONSIDERAZIONI FINALI

Direttori Assistenziali Emilia Romagna

Tutti/e i/le Relatori/trici



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

FACULTY

Tatiana Bolgeo, Direttrice Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie (URPS) AOU Alessandria

Rosario Caruso, Professore Associato Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute UNIMI La Statale Milano

Bruno Cavaliere, Presidente SIDMI Italia

Nicola Colamaria, Vice Presidente Coordinamento OPI Emilia-Romagna

Andrea Contini, Direttore Assistenziale AUSL Piacenza

Stefania Dal Rio, Direttore Assistenziale AUSL Bologna

Stefano Durante, Direttore Assistenziale IRCCS Policlinico di Sant'Orsola Bologna

Massimo Fabi, Assessore alle politiche per la salute Emilia-Romagna

Mauro Filippi, Direttore Generale dell'Azienda Ulss n. 4 Veneto Orientale

Pietro Giurdanella, Presidente Coordinamento OPI Emilia-Romagna – Presidente OPI Bologna

Luca Giorgio, Docente a contratto Medicina e Chirurgia Università Cattolica del Sacro Cuore Roma

Monica Guberti, Direttore Assistenziale IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli Bologna

Barbara Mangiacavalli, Presidente FNOPI

Annamaria Nasi, Dirigente Professioni Sanitarie AUSL-IRCCS Reggio Emilia

Claudia Nerozzi, Regione Emilia-Romagna

Emanuele Padovani, Professore ordinario di Economia aziendale Alma Mater Studiorum Bologna, Coordinatore del Dottorato in Public governance, management e policy

Annalisa Pennini, Direttrice scientifica e responsabile assicurazione qualità Format sas

Barbara Porcelli, Dirigente Professioni Sanitarie Infermieristiche – Coordinatore SIDMI Lazio

Stefania Dal Rio, Direttore Assistenziale AUSL Bologna

Alessandro Stievano, Presidente dell'European Nurse Directors Association, Chief Nursing Officer per rappresentare l'Italia nei contesti europei e mondiali e ricercatore CECRI

Roberta Toschi, Dirigente Professioni Sanitarie AUSL Bologna, Consigliere Comune di Bologna con delega alla disabilità



Coordinamento Regionale
Ordini Professioni Infermieristiche

Emilia - Romagna

Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:
management, competenze e valore

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

www.ordineinfermieribologna.it

Email: info@opibo.it

