



Coordinamento Regionale  
Ordini Professioni Infermieristiche  
**Emilia - Romagna**

in collaborazione con:



**6 MARZO 2026**  
9:00 - 14:30

# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

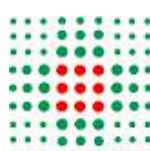
**LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore**



**IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - Via di Barbiano 1/10 – 40136 Bologna**

Aula Magna Francesco Manzoli - Centro di ricerca Codivilla-Putti

con il patrocinio di:



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**SIDMI**

SOCIETÀ ITALIANA PER LA  
DIREZIONE E IL MANAGEMENT  
DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

**LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:**  
management, competenze e valore

## **Razionale**

I sistemi sanitari stanno vivendo una profonda trasformazione, guidata da cambiamenti demografici ed epidemiologici, innovazione tecnologica, crescente complessità assistenziale, nuove aspettative/esigenze dei professionisti e dei cittadini, vincoli di sostenibilità e riforme organizzative. In questo scenario, le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie sono chiamati a esercitare una leadership che guida, capace di generare valore condiviso, governare la complessità e accompagnare l'evoluzione delle professioni sanitarie all'interno di un Value Health System orientato agli esiti e al valore prodotto per cittadini e comunità. La leadership infermieristica, le competenze specialistiche, l'uso della tecnologia, la ricerca e l'innovazione organizzativa rappresentano leve strategiche per ripensare i modelli assistenziali.

Il convegno intende offrire, in coerenza con le raccomandazioni e i modelli europei promossi da ENDA (European Nursing Directors Association) e da SIDMI (Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche), uno spazio di riflessione strategica e di confronto tra direzioni, professionisti, decisori politici ed esperti, per condividere visioni, esperienze e strumenti utili a governare l'innovazione organizzativa e professionale, rafforzando il ruolo dei professionisti sanitari, in particolare dell'infermiere, quali agenti di cambiamento e leader fondamentali per garantire qualità, sicurezza ed efficacia dei servizi sanitari.



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

**06 MARZO 2026**

**9:00 - Introduzione alle tematiche dell'evento**  
Nicola Colamaria

**Saluti istituzionali**  
Massimo Fabi, Roberta Toschi

## **PRIMA PARTE**

**LA LEADERSHIP CHE GUIDA - Una visione di riferimento per le Direzioni Assistenziali**  
Moderano: Pietro Giurdanella, Roberta Toschi

**9:15 - LEADERSHIP CLINICA SPECIALISTICA: strategie di implementazione in Italia**  
Barbara Mangiacavalli

**9:45 - NURSING LEADERSHIP IN EUROPE**  
Alessandro Stievano

**10:15 - NURSING LEADERSHIP IN ITALY**  
Barbara Porcelli

**10:45 - LA LEADERSHIP CHE GENERA VALORE: guidare persone, competenze e sistemi complessi**  
Mauro Filippi



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

## **SECONDA PARTE**

### **LE TAVOLE ROTONDE**

#### **11:15 - MODELLI ORGANIZZATIVO-ASSISTENZIALI INNOVATIVI BASATI SULLA RELAZIONE E LA CENTRALITÀ DELLA PERSONA.**

**Dalla prestazione al percorso integrato, dalla relazione alle cure personalizzate**

#### ***LE SFIDE DEL NUOVO ASSETTO DEL SSN***

Luca Giorgio

#### ***Confronto tematico:***

- Continuità assistenziale, personalizzazione delle cure e centralità della relazione
- Task shifting e ridefinizione dei ruoli professionali
- Modelli di prossimità e integrazione ospedale–territorio (PNRR – DM 77/2022)
- Lean Healthcare e Value Stream Mapping nei percorsi assistenziali

Presiedono: Andrea Contini, Stefania Dal Rio, Luca Giorgio, Annalisa Pennini



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

## **12:00 - RICERCA, DIGITALIZZAZIONE, AI E**

### **TELEASSISTENZA:**

**l'innovazione come funzione di management. Innovare non solo con la tecnologia, ma con il pensiero organizzativo**

## ***INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E DIGITALE:***

***la ricerca come leva di cambiamento nelle professioni sanitarie***

Rosario Caruso

### **Confronto tematico:**

- *Ricerca clinico-assistenziale e ricerca organizzativa nella pratica clinica*
- *Digitalizzazione, intelligenza artificiale e nuovi modelli professionali*
- *Teleassistenza, patient empowerment e presa in carico nei percorsi territoriali*
- *Impatti dell'innovazione su competenze, ruoli e organizzazione*

Presiedono: Tatiana Bolgeo, Rosario Caruso, Stefano Durante, Monica Guberti



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

## **12:40 - VALUE HEALTH SYSTEM E GESTIONE DELLE PERSONE.**

**Rendere visibile il valore e rendicontare l'attività dell'assistenza infermieristica**

### **DAL VOLUME AL VALORE:**

***il ruolo strategico della gestione delle persone nel Value Health System***

Emanuele Padovani

### **Confronto tematico:**

- *Misurare ciò che conta: esiti, qualità e sostenibilità*
- *Documentazione e rendicontazione dell'impegno infermieristico (linguaggi infermieristici standardizzati, DRG, ICD-10, LEA infermieristici)*
- *Nuovi approcci alla gestione del personale*
- *Engagement professionale, generazioni a confronto e sviluppo dei talenti*

Presiedono: Annamaria Nasi, Claudia Nerozzi, Emanuele Padovani, Barbara Porcelli, Bruno Cavaliere



# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

## **TERZA PARTE**

### **DISCUSSIONE PLENARIA E CONCLUSIONI**

#### **13:20 - LA ROADMAP PER IL RICONOSCIMENTO DELLA LEADERSHIP E DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE**

- SINTESI DEI MESSAGGI CHIAVE
- PROSPETTIVE FUTURE PER LE DIREZIONI ASSISTENZIALI E I DIRIGENTI DELLE PROFESSIONI SANITARIE
- LEADERSHIP INFERMIERISTICA COME LEVA STRATEGICA DEL SISTEMA SANITARIO

#### **CONSIDERAZIONI FINALI**

Direttori Assistenziali Emilia Romagna

Tutti/e i/le Relatori/trici



# Leadership infermieristica e advanced practice.

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

## FACULTY

**Tatiana Bolgeo**, Direttrice Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie (URPS) AOU Alessandria

**Rosario Caruso**, Professore Associato Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute UNIMI La Statale Milano

**Bruno Cavaliere**, Presidente SIDMI Italia

**Nicola Colamaria**, Vice Presidente Coordinamento OPI Emilia-Romagna

**Andrea Contini**, Direttore Assistenziale AUSL Piacenza

**Stefania Dal Rio**, Direttore Assistenziale AUSL Bologna

**Stefano Durante**, Direttore Assistenziale IRCCS Policlinico di Sant'Orsola Bologna

**Massimo Fabi**, Assessore alle politiche per la salute Emilia-Romagna

**Mauro Filippi**, Direttore Generale dell'Azienda Ulss n. 4 Veneto Orientale

**Pietro Giurdanella**, Presidente Coordinamento OPI Emilia-Romagna – Presidente OPI Bologna

**Luca Giorgio**, Docente a contratto Medicina e Chirurgia Università Cattolica del Sacro Cuore Roma

**Monica Guberti**, Direttore Assistenziale IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli Bologna

**Barbara Mangiacavalli**, Presidente FNOPI

**Annamaria Nasi**, Dirigente Professioni Sanitarie AUSL-IRCCS Reggio Emilia

**Claudia Nerozzi**, Regione Emilia-Romagna

**Emanuele Padovani**, Professore ordinario di Economia aziendale Alma Mater Studiorum Bologna, Coordinatore del Dottorato in Public governance, management e policy

**Annalisa Pennini**, Direttrice scientifica e responsabile assicurazione qualità Format sas

**Barbara Porcelli**, Dirigente Professioni Sanitarie Infermieristiche – Coordinatore SIDMI Lazio

**Stefania Dal Rio**, Direttore Assistenziale AUSL Bologna

**Alessandro Stievano**, Presidente dell'European Nurse Directors Association, Chief Nursing Officer per rappresentare l'Italia nei contesti europei e mondiali e ricercatore CECRI

**Roberta Toschi**, Dirigente Professioni Sanitarie AUSL Bologna, Consigliere Comune di Bologna con delega alla disabilità



Coordinamento Regionale  
Ordini Professioni Infermieristiche  
**Emilia - Romagna**

# **Leadership infermieristica e advanced practice.**

LA ROADMAP PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO:  
management, competenze e valore

**SEGRETERIA ORGANIZZATIVA**

[www.ordineinfermieribologna.it](http://www.ordineinfermieribologna.it)

Email: [info@opibo.it](mailto:info@opibo.it)